TENDANCES ET PERSPECTIVES DANS LE DOMAINE DE L'INSERTION

Trois enjeux majeurs du point de vue du Revenu d'insertion

Antonello Spagnolo
Direction de l'insertion et des solidarités (DIRIS)
Département de la santé et de l'action sociale

Le Repuis, 12 novembre 2026

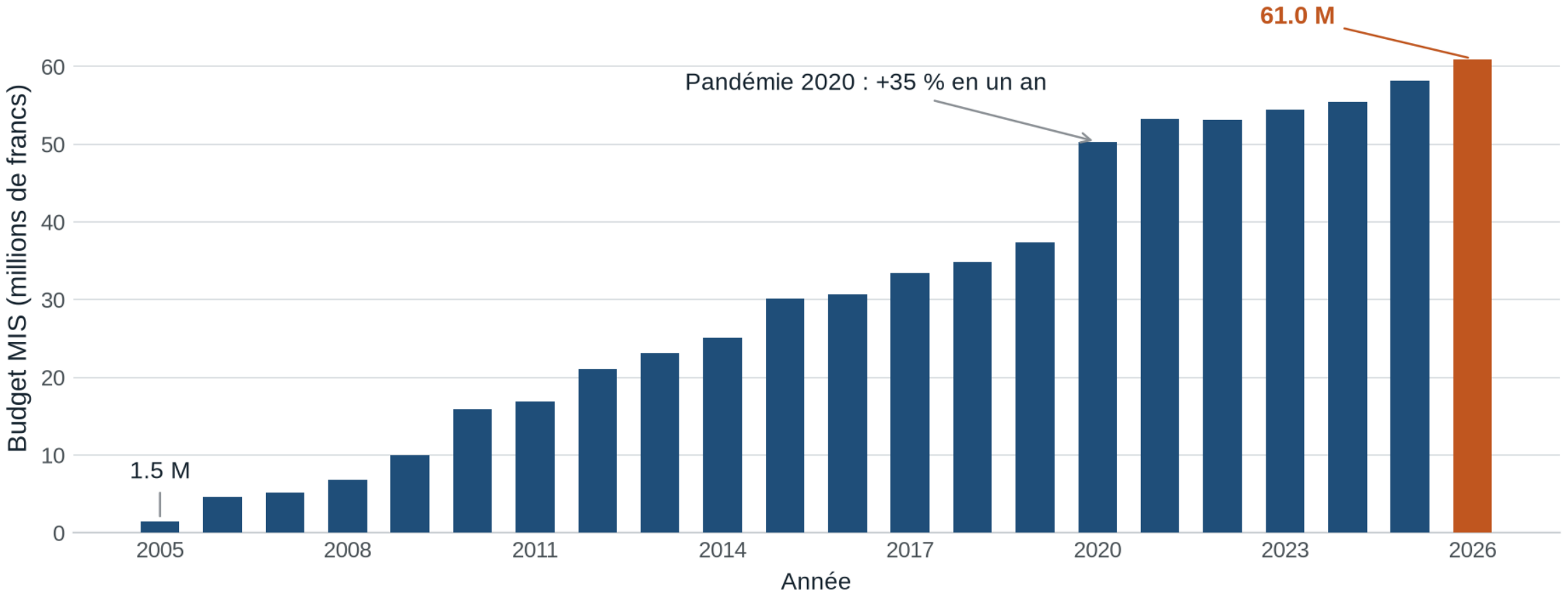
20 ans d’insertion : un dispositif par public-cible

P-cible	Dispositif
Jenes adultes sans qualifications	FORJAD, FormaPro, REF, …
Adultes sans qualifications	FORMAD
Adultes «proches» du marché du travail	Unités communes CSR-ORP
Adultes «employables»	MIS socioprofessionnelles
Adultes «non employables»	MIS rétablissement du lien social
Familles monoparentales	MIS Familles
Familles working poors	Coaching Famille (CoFa)
Réfugiés	MIS Compétences de base
…	…

Tableau d’origine, restylé : un dispositif dédié par public-cible.

Le budget des MIS a été multiplié par 40 en 20 ans

De 1,5 million de francs en 2005 à 61,0 millions en 2026 — +35 % lors de la seule année 2020.



Graphique redessiné à partir des données d'origine (série « Total » du graphique source).

Des taux de réussite solides, entre 50 % et plus de 70 %

> 70 %

FORJAD et FORMAD
participants en formation

> 70 %

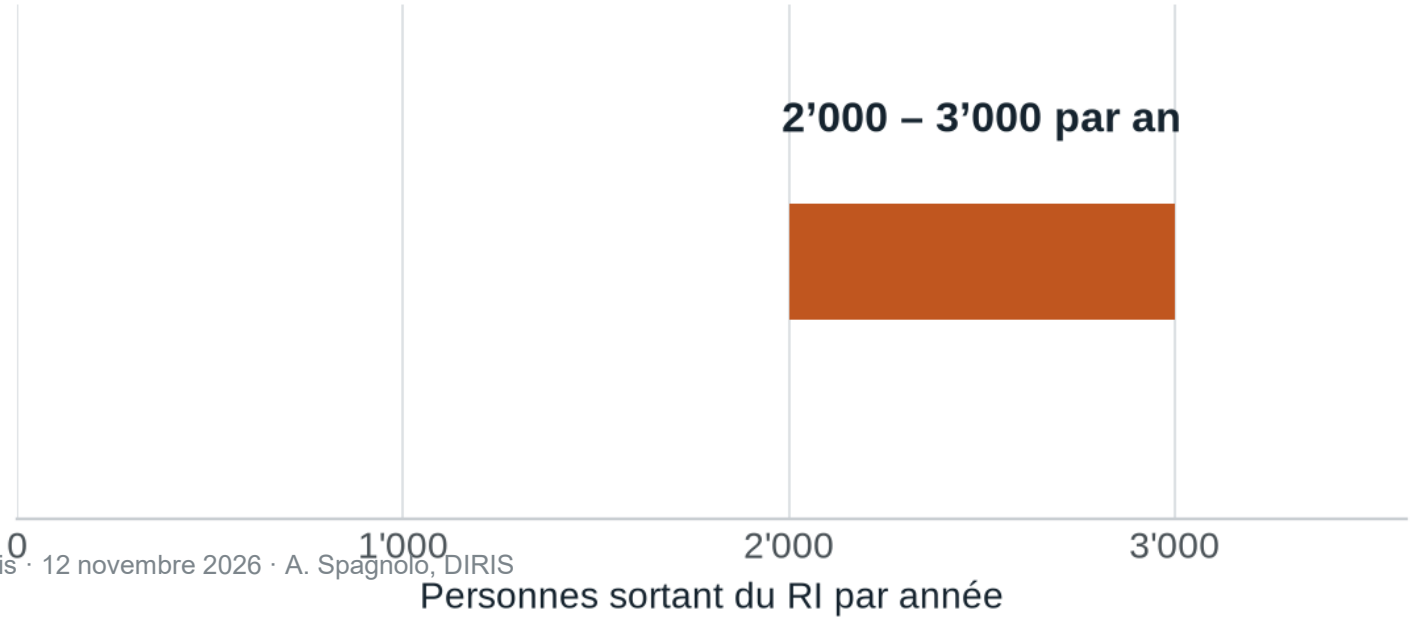
Coaching Famille (CoFa)
familles accompagnées

50 %

MIS socioprofessionnelles
participants

près de 50 %

Unité commune CSR-ORP
participants



Entre 2’000 et 3’000 personnes sortent du RI chaque année

grâce aux dispositifs mis en place ces 20 dernières années.

Enjeu 1 — capter les jeunes avant qu’ils ne s’installent dans la précarité

Les jeunes souffrant de troubles psychiques, notamment, tombent souvent dans les interstices entre les systèmes.

1

Baisser le seuil d’entrée

Capter les jeunes avant qu’ils ne s’installent dans la précarité : anticipation et recours facilité.

2

Former les professionnels

Formation à la psychiatrie de l’adolescence.

3

Coordonner les services

Formation obligatoire et postobligatoire, DGEJ, OAI, DGCS : mutualiser informations et ressources.

Enjeu 2 — « employables » mais « non-plaçables » : plusieurs centaines de BE RI

En raison de problèmes de santé, d’âge ou de durée d’absence.

Plusieurs centaines de BE RI se trouvent « non-plaçables » tout en restant « employables ».

Le risque

- Dégradation des déterminants sociaux de la santé
- Inactivité durable et isolement social
- Coût croissant des prestations sociales et de santé

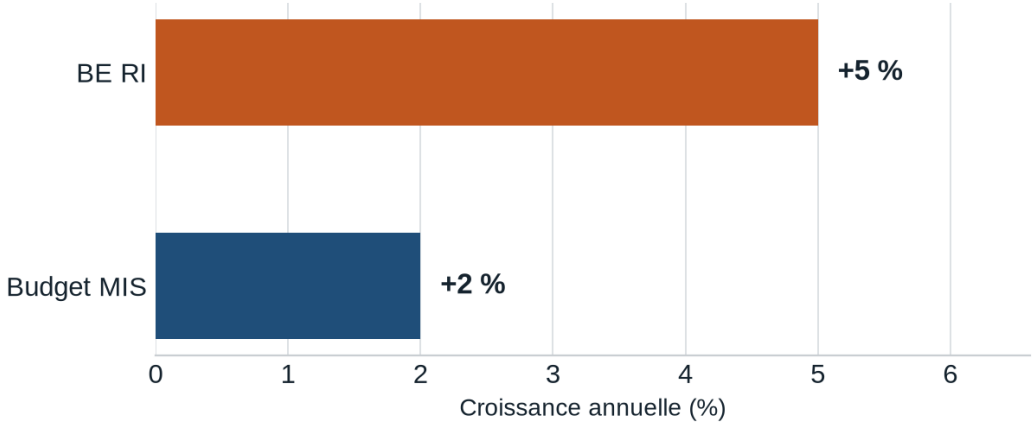
Les réponses à déployer

Accompagnement individualisé
en milieu ordinaire, avec job coaching

Ateliers protégés
et entreprises d’insertion

Entreprises sociales
pour maintenir les ressources physiques et psychiques de ces BE RI

Enjeu 3 — financer des besoins qui croissent plus vite que le budget



La marche à franchir

— Évaluer l'efficience des MIS pour pouvoir réallouer les moyens

— Privilégier les mesures en situation d'emploi et le coaching

— Chercher des financements privés et des partenariats avec les entreprises

— Montrer que 1 franc investi = X francs économisés

Ce que cela implique

Développer les entreprises sociales
pour maintenir les ressources physiques et psychiques des BE RI « non-plaçables »

Réformer le RI
pour obtenir les moyens de mesures de soutien et d'occupation adéquates

Salarier les BE RI
au même titre que les rentiers AI

Ordre de grandeur : les BE RI croissent de +5 % par an, le budget des MIS de +2 %.

Conclusion

Le développement de l’insertion est inéluctable.

Un investissement

pour l’État et pour la société, pas une dépense

Des opportunités à saisir

écologie, care, production : développer l’occupation

Un cadre à réformer

salarier les BE RI au même titre que les rentiers AI



Écologie, care, production : des gisements d’occupation à ouvrir pour les personnes éloignées du marché du travail.